



Vol energie voor iedereen

Onze missie

In de geliberaliseerde energiemarkt is TenneT een belangrijke marktfacilitator. Met een kwalitatief hoogwaardig transportnet en toegesneden dienstverlening biedt en ontwikkelt TenneT een breed aanbod van transport- en systeemdiensten en levert TenneT diensten die de marktwerking en de ontwikkeling van een duurzame energievoorziening stimuleren.

Onze visie

TenneT wil zich verder ontwikkelen in de Nederlandse en Noordwest-Europese markt en daarmee haar positie in deze markt versterken. Dit past ook in de strategie 'Versterken en Bouwen' die TenneT heeft gekozen tegen de achtergrond van de internationale marktcontext. TenneT wil als TSO een actieve rol spelen in de versterking van de Europese elektriciteitsmarkt en doet dat vanuit een internationale visie waarin zij initiatief toont en concrete stappen zet met collega-TSO's, regulators en overheden. Integratie van de stroommarkten van de verschillende landen is de beste weg naar een sterke Europese markt die wordt gekenmerkt door transparantie, voldoende liquiditeit en goede prijsvorming. Het einddoel is één marktgebied in Noordwest-Europa waarin de TSO's congesties oplossen en er geen transportbeperkingen zijn voor marktpartijen. Deze marktzone kent een gezamenlijke systematiek voor balanshandhaving; dat betekent uniformiteit voor marktspelers om hun risico's te kunnen afdekken.

Ambitie

We streven naar een hoge kwaliteit van alle activiteiten en leveren diensten en producten zo effectief en efficiënt mogelijk aan klanten. Waar relevant en mogelijk brengen we nieuwe diensten en producten in. Het is onze ambitie om één sterk onafhankelijk landelijk transportnet te realiseren en dit verder te ontwikkelen en de kwaliteit ervan te bewaken. Het transportnet is immers de ruggengraat van de Nederlandse elektriciteitsvoorziening. Het is voor versterking van de leveringszekerheid belangrijk dat alle transportnetten eenduidig, centraal georganiseerd en bestuurd worden en dat besluiten vanuit landelijke optiek plaatsvinden. TenneT zal per 1 januari 2008 conform de Wet Onafhankelijk Netbeheer het beheer krijgen van alle transportnetten van 110 kV en hoger. TenneT hoopt uiteindelijk deze netten in eigendom te krijgen.

Onze kernwaarden

TenneT heeft twee kernwaarden: kwaliteit en integriteit. Beide kernwaarden verwoorden waar wij met elkaar als organisatie voor staan en geven richting aan onze keuzes en activiteiten. Bij TenneT betekent kwaliteit dat we bij al onze activiteiten en diensten streven naar een hoge standaard qua proces en prestatie. Daarbij gaat het om een continue focus op het borgen, beheersen en verbeteren van onze activiteiten. Om integriteit te waarborgen opereren wij ten opzichte van elkaar en derden op onpartijdige en transparante wijze en zijn we betrouwbaar.

Algemene informatie

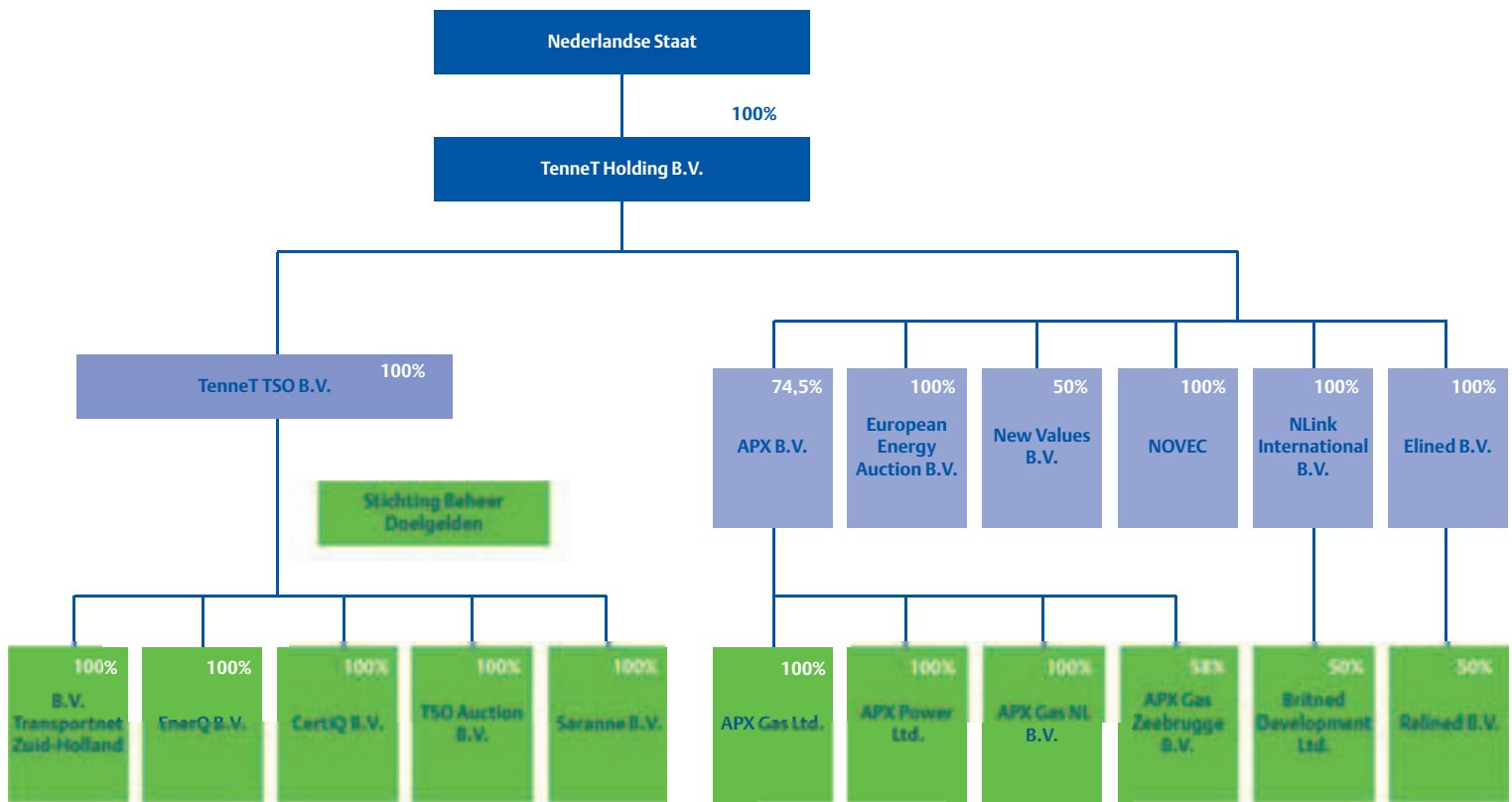
Taken TenneT TSO

TenneT heeft 531 medewerkers en voor de Nederlandse samenleving vervult TenneT een spilfunctie in de elektriciteitsmarkt. Zij krijgt dan ook belangrijke taken toebedeeld die gericht zijn op het realiseren van een efficiënte marktwerking en transparantie.

- TenneT zorgt voor het in goede banen leiden van het elektriciteitsverkeer.
- TenneT beheert het 380- en 220 kV-net in Nederland en het 150 kV-net in Zuid-Holland.
- TenneT zal per 1 januari 2008 conform de Wet Onafhankelijk Netbeheer het beheer krijgen van alle transportnetten van 110 kV en hoger.
- TenneT monitort de continuïteit van de Nederlandse elektriciteitsvoorziening in relatie tot de leveringszekerheid.
- TenneT stelt het transportnet op onpartijdige wijze beschikbaar voor elektriciteitstransporten en zorgt voor de balans van vraag en aanbod in Nederland.
- TenneT bevordert de milieukwaliteit van elektriciteitsvoorzieningen.
- TenneT streeft naar een optimale dienstverlening voor een goed functionerende elektriciteitsmarkt in Nederland en Europa. TenneT is daarin innovatief en zet daar waar nodig nieuwe diensten en producten in.
- TenneT onderhoudt samenwerkingsverbanden met buitenlandse TSO's en met collega-organisaties in Nederland voor het adequaat kunnen uitoefenen van onze taken en het transport op de buitenlandverbindingen.
- TenneT heeft een efficiënte bedrijfsvoering die leidt tot een rendement dat voldoende hoog is om de continuïteit van de onderneming op lange termijn te kunnen garanderen en om de aandeelhouder te compenseren voor het bedrijfsrisico.
- TenneT besteedt veel aandacht aan het creëren van een stimulerende en inspirerende werkomgeving voor haar medewerkers.

Organisatie TenneT

(per april 2007)



Activiteiten

TenneT Holding B.V. beheert momenteel (april 2007) de volgende activiteiten:

Gereguleerde taken

De gereguleerde taken worden uitgevoerd door TenneT TSO B.V. Dit betreft de wettelijke taken voor het beheer van het landelijk transportnet en het handhaven van de noodzakelijke energiebalans in het Nederlandse elektriciteitsnet. Een aantal uitvoerende, gereguleerde activiteiten is in dochterondernemingen ondergebracht, zoals bij TSO Auction B.V. die de veiling voor import- en exportcapaciteit op de vijf buitenlandverbindingen regelt. Dochteronderneming EnerQ B.V. voert voor de overheid de subsidietaak uit van de wet ter stimulering van de milieukwaliteit van de elektriciteitsproductie (MEP). CertiQ B.V. richt zich op uitgifte en registratie van garanties van oorsprong voor duurzaam opgewekte elektriciteit. Belangrijk is dat een neutrale, onafhankelijke partij in de markt dergelijke activiteiten uitvoert.

TenneT TSO B.V.

Beheert het transportnet van 220 kV en 380 kV in Nederland en het 150 kV-net in Zuid-Holland. TenneT TSO B.V. handhaaft tevens de energiebalans in het Nederlandse elektriciteitsnet.

B.V. Transportnet Zuid-Holland (handelend onder de naam TenneT Zuid-Holland)

Heeft de eigendom van het 150 kV-net en een deel van het 380 kV-net in Zuid-Holland.

TSO Auction B.V.

Richt zich op de veiling van de capaciteit op de vijf buitenlandverbindingen van het hoogspanningsnet (twee naar België en drie naar Duitsland). De Duitse TSO's E.ON Netz en RWE Transportnetz Strom en de Belgische TSO Elia nemen deel aan de activiteiten van het veilingbureau.

CertiQ B.V.

Geeft certificaten uit voor duurzaam opgewekte elektriciteit. Deze ‘garanties van oorsprong’ zijn bedoeld voor vaststelling van duurzaam opgewekte elektriciteit en voor subsidieverstrekking door EnerQ. De garanties worden elektronisch geregistreerd, uitgegeven en verhandeld.

EnerQ B.V.

Is belast met uitvoering van de subsidietaak in het kader van de wet ter stimulering van de milieukwaliteit van elektriciteitsproductie (MEP).

Saranne B.V.

Saranne B.V. is de houder van de juridische eigendom van het landelijk hoogspanningsnet, daar waar de economische eigendom bij TenneT TSO B.V. berust.

Stichting Beheer Doelgelden Landelijk Hoogspanningsnet

Deze stichting is opgericht voor het beheer van doelgelden die TenneT TSO B.V., als beheerder van het landelijk hoogspanningsnet, ontvangt bij de uitvoering van wettelijke taken. Deze zogenaamde doelgelden betreffen de ontvangsten uit hoofde van de onbalansverrekening en veilingopbrengsten. De doelgelden mag TenneT TSO B.V. niet gebruiken voor de financiering van haar activiteiten en zijn bestemd voor specifiek aan te merken doelen.

Niet-gereguleerde taken

Naast de gereguleerde taken heeft TenneT Holding B.V. een aantal activiteiten met als doel het stimuleren en goed laten functioneren van de markt. Juist vanwege de onafhankelijke positie is het wenselijk dat TenneT Holding B.V. dit werk doet. Wij hanteren hierbij duidelijke criteria voor het wel of niet uitvoeren van nieuwe activiteiten. Ze moeten in ieder geval bijdragen aan verbetering van de transparantie en efficiëntie van de Nederlandse energiemarkt, dan wel aan de milieukwaliteit van energie. De activiteiten ondersteunen de wettelijke taken en leveren daarvoor geen risico op. Ze mogen de kwaliteit en onafhankelijkheid van TenneT TSO B.V. niet aantasten.

APX B.V.

APX Group, waarvan het hoofdkantoor is gevestigd te Amsterdam, is een groep van internationale beurzen voor elektriciteit en gas voor de korte termijn handel in de Benelux en het Verenigd Koninkrijk. 25,5% van de aandelen is in handen van N.V. Nederlandse Gasunie en 74,5% is in handen van TenneT Holding B.V.

De kernactiviteit in Nederland is de spotmarkt voor elektriciteit, waar via een veilingsysteem op een elektronisch handelsplatform anoniem kan worden gehandeld in spotcontracten voor levering op de volgende dag. De beurs draagt zorgt voor de financiële afwikkeling van de contracten en publiceert onder andere een dagelijkse prijsindex.

- **APX Holdings UK Ltd.**

- **APX Power Ltd. (APX Power UK)**

APX Power UK is gevestigd als de eerste onafhankelijke elektriciteitsbeurs in het Verenigd Koninkrijk en faciliteert anonieme, continue handel voor spot en ‘forwards’ contracten.

- **APX Gas Ltd. (APX Gas UK)**

De Britse gasbeurs voor continue en spothandel APX Gas UK (voorheen EnMO) faciliteert tweederde van de totale daghandel in gas in het Verenigd Koninkrijk.

- **APX Gas NL B.V.**

APX Gas NL faciliteert in samenwerking met Gas Transport Services B.V. zowel de continue als de spothandel op de Title Transfer Facility (TTF), een virtueel platform in Nederland.

- **APX Gas Zeebrugge B.V.**

APX Gas Zeebrugge (58%) voorziet in samenwerking met Huberator S.A., een dochteronderneming van de Belgische gastransportmaatschappij Fluxys, in een fysiek platform in Zeebrugge. Zij functioneert als de centrale tegenpartij die het voor partijen mogelijk maakt om anoniem te handelen.

NLink International B.V.

NLink is opgericht voor het ontwikkelen en bouwen van internationale zee kabelverbindingen, waaronder een zee kabel naar Groot-Brittannië.

- **BritNed Development Ltd.**

BritNed Development is een joint venture (50/50%) van NLink International B.V. en National Grid International Ltd., gevestigd in Londen, voor ontwikkeling, realisatie en exploitatie van een interconnector tussen Nederland en Groot-Brittannië.

Elined B.V.

Elined richt zich op de verhuur van locaties voor antennes voor telecom.

- **Relined B.V.**

Deze joint venture (50/50%) van Elined B.V. met ProRail B.V. exploiteert de glasvezelinfrastructuur van het hoogspanningsnet en de spoorwegen.

NOVEC

Nederlandse opstelpunten voor Ethercommunicatie (NOVEC) B.V.

NOVEC verhuurt en beheert hoge antenne-opstelpunten voor de distributie van radio- en televisiesignalen via de ether en stelt mastruimte ter beschikking aan marktpartijen.

De onderneming beheert 35 masten door heel Nederland.

European Energy Auction B.V. (handelend onder de naam Energiekeuze)

Energiekeuze is een online energieveilinghuis dat de handel in langetermijncontracten voor de zakelijke markt in Nederland en België faciliteert.

New Values B.V.

New Values is een joint venture (50/50%) van TenneT Holding B.V. en Rabobank Nederland.

New Values is een elektronische marktplaats die de handel in CO₂-emissierechten faciliteert, via een fulltrade elektronisch handelsplatform.

Minderheidsdeelnames:

Endex European Energy Derivatives Exchange N.V.

Endex is opgericht voor de ontwikkeling van een handelsplaats voor bilaterale langetermijntransacties op de elektriciteitsmarkt. TenneT Holding B.V. heeft een aandeel van 9,89% in Endex.

Belpex S.A.

TenneT Holding B.V. heeft een aandeel van 10% in de Belgische elektriciteitsbeurs Belpex S.A.

HGRT

TenneT TSO B.V. heeft een aandeel van 24,5% in holdingmaatschappij HGRT (Holding de Gestionnaires de Réseaux de Transport) via welke TenneT TSO B.V. indirect in Powernext deelneemt.

- **Powernext SA**

In deze Franse elektriciteitsbeurs heeft TenneT TSO B.V. indirect een aandeel van 4,165%.

Organisatie

Raad van commissarissen



Zittend v.l.n.r.: dr. ir. A.W. Veenman, drs. J.F.T. Vugts
Staand v.l.n.r.: drs. J.F. van Duyne, ir. R.E. Selman,
en drs. C. Griffioen RA.

Aandeelhouder

De Nederlandse Staat

Raad van commissarissen

	geboren	jaar van aantreden	herbe-noeming	tot uiterlijk
ir. R.E. Selman (<i>voorzitter</i>)	(1937)	1998	-	2010
drs. C. Griffioen RA (<i>vice-voorzitter</i>)	(1941)	2000	2008	2012
drs. J.F. van Duyne	(1942)	2001	2009	2013
drs. J.F.T. Vugts	(1942)	2001	2009	2013
dr. ir. A.W. Veenman	(1947)	2005	2009	2017

Directie

ir. J.M. Kroon MBA algemeen directeur
ir. B.G.M. Voorhorst MBA operationeel directeur

Management

mr. A.A. Hartman manager Concernzaken
dr. ir. C.C. Krijger manager Personeel en Organisatie
C.J.M. Meeuwis manager Markt en Regulering
drs. I. Rutgers-van Lingen manager Financiën

ing. H. Drent manager Personeel en Organisatie tot 1 maart 2007

Nieuwe managementleden business units

Per 13 november 2006

ir. R.J.A. Wolters manager business unit Transport en Infra

Per 1 april 2007

drs. ing. S.J.M. Bruijns manager business unit Systeem en Besturing

Directie 100% dochters

APX B.V.	drs. B. den Ouden	directeur
TSO Auction B.V.	C.J.M. Meeuwis	directeur
EnerQ B.V.	J.Vorrink	manager
CertiQ B.V.	mr. G.C. van Dijk	manager
NLink International B.V.	mr. A.A. Hartman	directeur
Elined B.V.	drs. J.W. Tom	directeur
NOVEC	drs. J.W. Tom	directeur
European Energy Auction B.V.	drs. A. Posthumus (per 1 april 2007)	directeur

Directie en management



V.l.n.r.: ir. B.G.M. Voorhorst MBA, drs. I. Rutgers,
ir. J.M. Kroon MBA, mr. A.A. Hartman, dr. ir. C.C. Krijger
en C.J.M. Meeuwis.

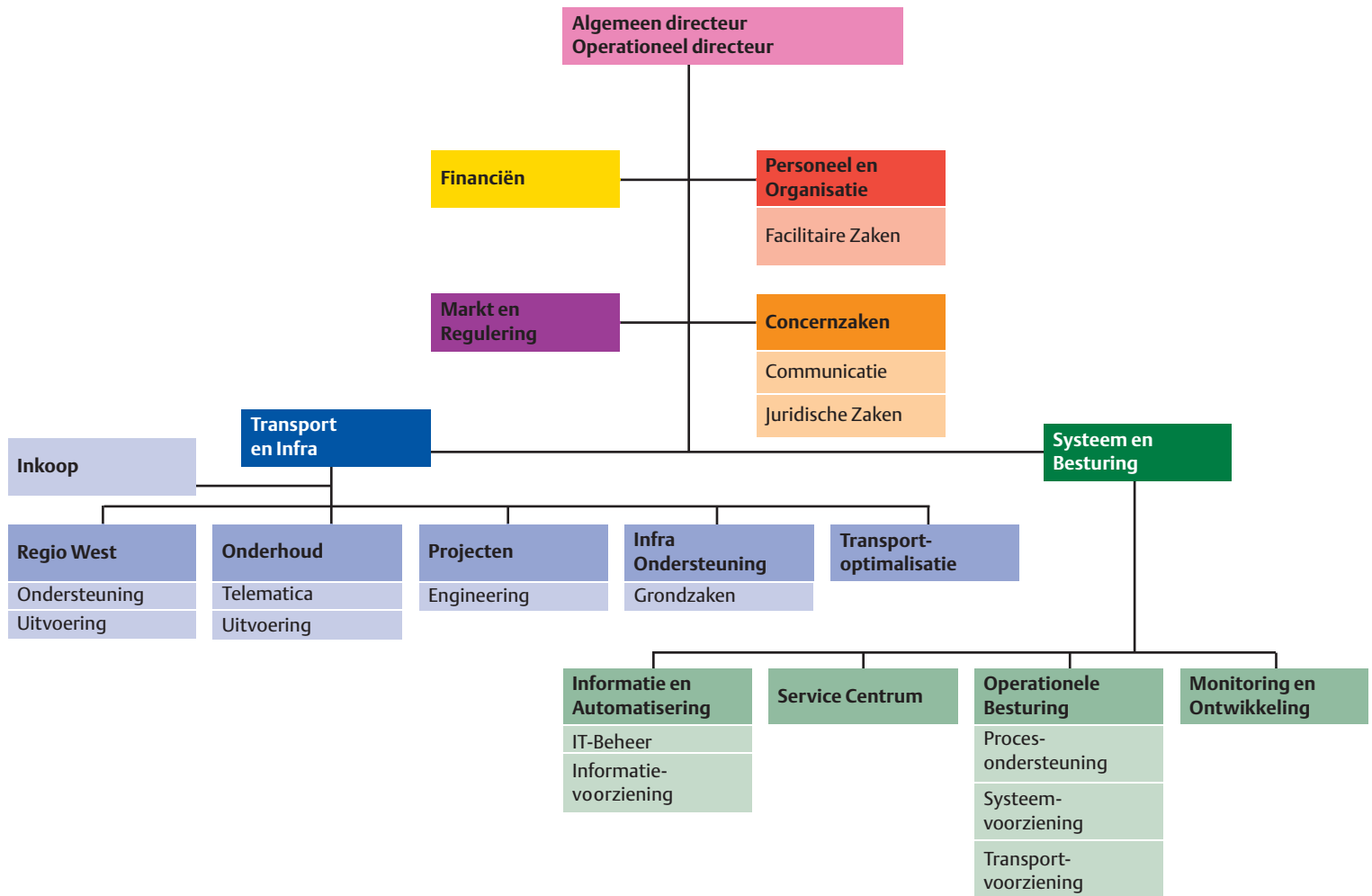
Nieuwe managementleden business units



ir. R.J.A. Wolters

drs. ing. S.J.M. Bruijns

Organisatiestructuur



Algemeen directeur

ir. J.M. Kroon MBA

Mel Kroon (1957) is algemeen directeur van TenneT. Hij werkte vanaf 1997 tot 2002 bij SNS Reaal Verzekeringen in Utrecht als algemeen directeur van Hooge Huys Verzekeringen N.V.

Vanaf 1999 was hij vice-voorzitter van de hoofddirectie van SNS Reaal Verzekeringen.

Mel Kroon studeerde lucht- en ruimtevaarttechniek aan de Technische Universiteit Delft. Een aantal jaren later behaalde hij zijn graad als Master of Business Administration aan de Rochester University/Erasmus Universiteit Rotterdam. Mel Kroon begon zijn carrière bij Fokker Aircraft N.V. waar hij diverse functies bekleedde, onder andere als adjunct-directeur marketing. Vervolgens werkte hij bij Holec N.V. als director Marketing & Sales Tractie, waarna hij de overstap maakte naar SNS Reaal Verzekeringen.

Mel Kroon bekleedt een aantal nevenfuncties. Zo is hij lid van de raad van commissarissen van Havenbedrijf Rotterdam N.V., voorzitter van de raad van commissarissen van Diamond Tools Group B.V., lid van de raad van commissarissen van Revalidatietechniek het Dorp B.V., lid van de raad van commissarissen van Endex European Energy Derivatives Exchange N.V., lid van de raad van commissarissen van APX B.V., voorzitter van de raad van commissarissen van NOVEC, lid van Steering Committee ETSO, lid van het bestuur van EnergieNed en voorzitter van Stichting Onroerend Goed Beheer Phoenix.

Operationeel directeur

ir. B.G.M. Voorhorst MBA

Ben Voorhorst (1959) is operationeel directeur van TenneT sinds 1 november 2006. Hij werkte 13 jaar in de software-industrie in diverse managementfuncties alvorens hij in 1995 als hoofd informatievoorziening en automatisering in dienst trad bij Sep/TenneT.

Ben Voorhorst studeerde landbouwtechniek en informatica aan de Landbouwniversiteit in Wageningen. Zijn Master of Business Administration heeft hij gehaald bij de European University. Bij TenneT heeft Ben Voorhorst diverse functies vervuld, waaronder manager automatisering, manager van de business unit Systeem en Besturing en manager van de business unit Transport en Infra. In die tijd is hij daarnaast nauw betrokken geweest bij de opzet en inrichting van de wholesale markt voor elektriciteit van Nederland en bij de oprichting van de activiteiten van de dochters CertiQ en EnerQ.

Vanuit TenneT is Ben Voorhorst lid van het steering committee van de UCTE en lid van de stuurgroep B'Con.

Raad van commissarissen

ir. R.E. Selman

Ruud Selman (1937), de voorzitter van de raad van commissarissen en van de benoemings- en remuneratiecommissie werd op 21 oktober 1998 benoemd. In oktober 2006 is hij voor de tweede keer herbenoemd en zijn derde zittingstermijn loopt tot oktober 2010. Hij is tevens lid van de raad van commissarissen van Trespa International B.V. (voorzitter) en Holland Colours N.V. (voorzitter). Daarnaast is Ruud Selman voorzitter van de adviescommissie Technologische Samenwerkingsprojecten (Senter/EZ), voorzitter van het bestuur van Stichting Administratiekantoor Aandelen ASM Lithografie en lid van het bestuur van Stichting Administratiekantoor Aandelen VOPAK en van de Stichting Administratiekantoor Aandelen Univar.

drs. C. Griffioen RA

Cees Griffioen (1941), de vice-voorzitter van de raad van commissarissen en voorzitter van de audit commissie, werd op 15 juni 2000 benoemd en zijn tweede zittingstermijn loopt tot juni 2008. Hij is tevens lid van de raad van commissarissen van N.V. Nederlandse Gasunie en Gas Transport Services B.V. en lid van de raad van commissarissen van Berenschot Holding B.V., KAS BANK N.V. en Cordares Holding N.V. Daarnaast is Cees Griffioen lid van de raad van toezicht van de Zorggroep Noorderbreedte en lid van het Curatorium Post Academische Controllersopleiding aan de Rijksuniversiteit Groningen en adviseur van de Regiodirecteur van Deloitte.

drs. J.F.T. Vugts

Jan Vugts (1942) werd op 17 juli 2001 benoemd in de raad van commissarissen en is lid van de audit commissie. In juli 2005 is hij herbenoemd en zijn tweede zittingstermijn in de raad van commissarissen loopt tot 2009. Hij is voorzitter van het bestuur van Stichting Katholieke Universiteit Nijmegen. Bovendien is Jan Vugts voorzitter van de raad van commissarissen van Alewijnse Holding B.V. en lid van de raad van commissarissen van Van Grinsven Drukkers B.V.

drs. J.F. van Duyne

Fokko van Duyne (1942) werd op 26 oktober 2001 benoemd in de raad van commissarissen en is lid van de benoemings- en remuneratiecommissie. In oktober 2005 is hij herbenoemd en zijn tweede zittingstermijn loopt tot 2009. Hij is tevens voorzitter van de raad van commissarissen van Gamma Holding N.V. en OPG Groep N.V. alsmede voorzitter van de raad van commissarissen van De Nederlandsche Bank N.V. en van Samas-Groep N.V. Daarnaast is Fokko van Duyne voorzitter van de raad van commissarissen van Koninklijke Verkade N.V. en van het bestuur van Stichting Preferente Aandelen Koninklijke Wegener N.V. Ook is hij voorzitter van het bestuur van Administratiekantoor Vedior N.V. en lid van het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Fugro N.V., alsmede van het bestuur van Stichting Continuïteit Boskalis Westminster N.V. en Stichting Preferente Aandelen Buhrmann N.V. Fokko van Duyne is bovendien Kroonlid van de Sociaal-Economische Raad (SER).

dr.ir. A.W. Veenman

Aad Veenman (1947) is op 8 maart 2005 benoemd in de raad van commissarissen en zijn zittingstermijn loopt tot 2009. Hij is sinds 1 november 2002 president-directeur bij de Nederlandse Spoorwegen en sinds 1 januari 2005 tevens voorzitter van de Community of European Railway and Infrastructure Companies (CER). Tevens is hij lid van de raad van commissarissen van Rabobank Nederland en voorzitter van de raad van commissarissen van Koninklijke Ten Cate N.V.

Colofon

Productie en eindredactie

Afdeling Concernzaken

Interviews

Daan Appels en Concernzaken

Vormgeving

Gerard Wagemans

Fotografie

Chris Pennarts, ANP (foto bovenaan pagina 76/77), de portretten bij de interviews zijn door de organisaties zelf aangeleverd.

Druk

Roos en Roos

Van deze uitgave is eveneens een Engelstalige editie verschenen.

TenneT Holding B.V.

Utrechtseweg 310

Postbus 718

6800 AS Arnhem

Telefoon 026 373 11 11

Telefax 026 373 11 12

E-mail servicecentrum@tennet.org

Website www.tennet.org