

Vol energie voor iedereen

Onze missie

In de geliberaliseerde energiemarkt is TenneT een belangrijke marktfacilitator. Met een kwalitatief hoogwaardig transportnet en toegesneden dienstverlening biedt en ontwikkelt TenneT een breed aanbod van transport- en systeemdiensten en levert TenneT diensten die de marktwerking en de ontwikkeling van een duurzame energievoorziening stimuleren.

Onze visie

TenneT wil zich verder ontwikkelen in de Nederlandse en Noordwest-Europese markt en daarmee haar positie in deze markt versterken. Dit past ook in de strategie versterken en bouwen die TenneT heeft gekozen tegen de achtergrond van de internationale marktcontext. TenneT wil als TSO een actieve rol spelen in de versterking van de Europese elektriciteitsmarkt en doet dat vanuit een internationale visie waarin zij initiatief toont en concrete stappen zet met collega-TSO's, regulators en overheden. Integratie van de stroommarkten van de verschillende landen is de beste weg naar een sterke Europese markt die wordt gekenmerkt door transparantie, voldoende liquiditeit en goede prijsvorming. Het einddoel is één marktgebied in Noordwest-Europa waarin de TSO's congesties oplossen en er dus geen transportbeperkingen zijn voor marktpartijen. Deze marktzone kent een gezamenlijke systematiek voor balanshandhaving; dat betekent uniformiteit voor marktspelers om hun risico's te kunnen afdekken.

Ambitie

We streven naar een hoge kwaliteit van alle activiteiten en leveren diensten en producten zo effectief en efficiënt mogelijk aan klanten. Waar relevant en mogelijk brengen we nieuwe diensten en producten in. Het is onze ambitie om één sterk onafhankelijk landelijk transportnet te realiseren en dit verder te ontwikkelen en de kwaliteit ervan te bewaken. Het transportnet is immers de ruggengraat van de Nederlandse elektriciteitsvoorziening. Het is voor versterking van de leveringszekerheid belangrijk dat alle transportnetten eenduidig, centraal georganiseerd en bestuurd worden. Daarmee is efficiëntiewinst te behalen omdat netontwikkeling, beheer en besturing niet meer versnipperd vanuit regionale, maar vanuit landelijke optiek plaatsvinden.

Onze kernwaarden

TenneT heeft twee kernwaarden: kwaliteit en integriteit. Beide kernwaarden verwoorden waar wij met elkaar als organisatie voor staan en geven richting aan onze keuzes en activiteiten. Bij TenneT betekent kwaliteit dat we bij al onze activiteiten en diensten streven naar een hoge standaard qua proces en prestatie. Daarbij gaat het om een continue focus op het borgen, beheersen en verbeteren van onze activiteiten. Om integriteit te waarborgen opereren wij ten opzichte van elkaar en derden op onpartijdige en transparante wijze en zijn we betrouwbaar.

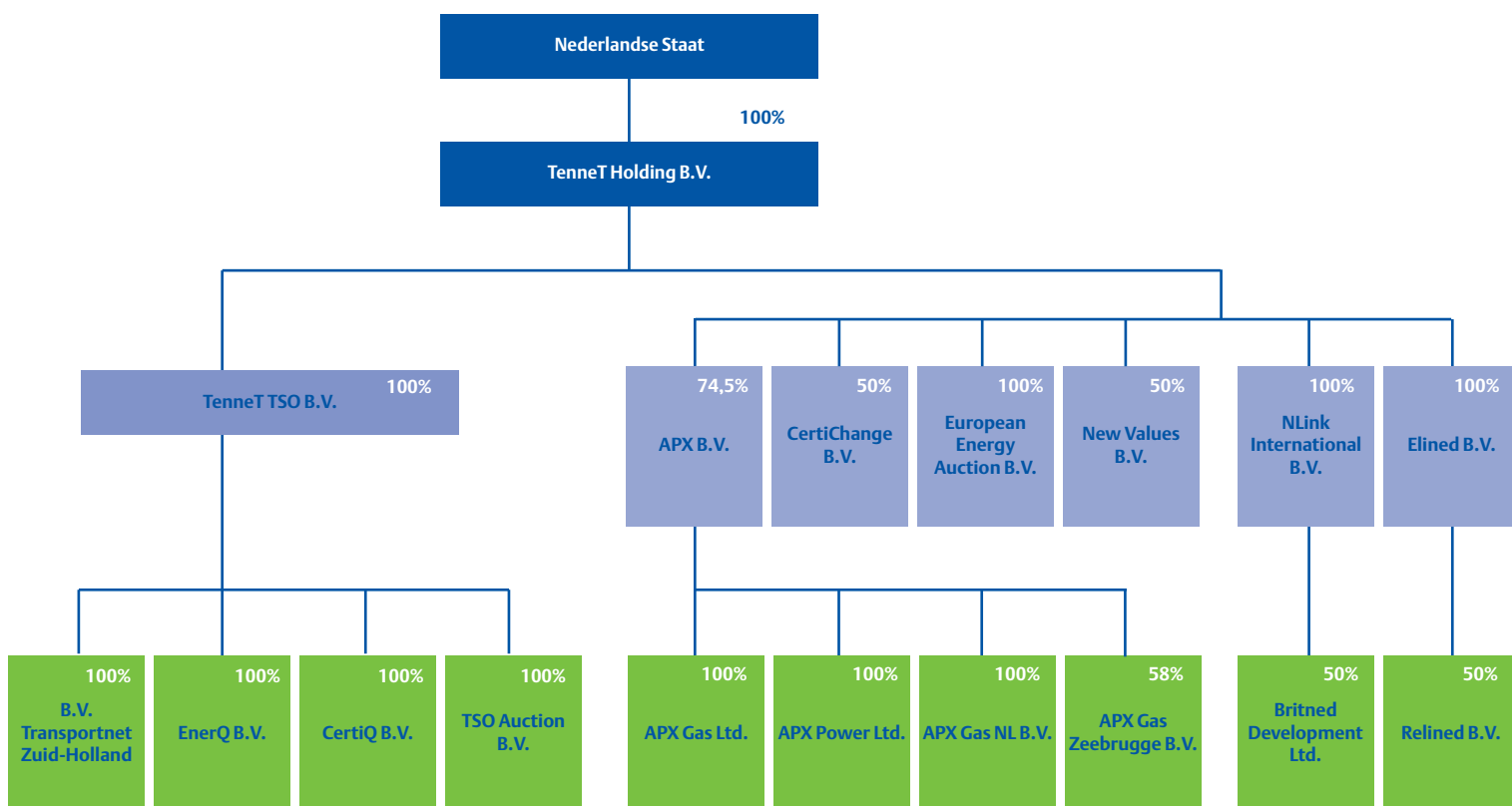
Algemene informatie

Taken TenneT

TenneT heeft 493 medewerkers en voor de Nederlandse samenleving vervult TenneT een spilfunctie in de elektriciteitsmarkt. Zij krijgt dan ook belangrijke taken toebedeeld die gericht zijn op het realiseren van een efficiënte marktwerking en transparantie.

- TenneT zorgt voor het in goede banen leiden van het elektriciteitsverkeer.
- TenneT beheert het 380- en 220 kV-net in Nederland en het 150 kV-net in Zuid-Holland.
- TenneT monitort de continuïteit van de Nederlandse elektriciteitsvoorziening in relatie tot de leveringszekerheid.
- TenneT stelt het transportnet op onpartijdige wijze beschikbaar voor elektriciteitstransporten en zorgt voor de balans van vraag en aanbod in Nederland.
- TenneT bevordert de milieukwaliteit van elektriciteitsvoorzieningen.
- TenneT streeft naar een optimale dienstverlening voor een goed functionerende elektriciteitsmarkt in Nederland en Europa. TenneT is daarin innovatief en zet daar waar nodig nieuwe diensten en producten in.
- TenneT onderhoudt samenwerkingsverbanden met buitenlandse TSO's en met collega-organisaties in Nederland voor het adequaat kunnen uitoefenen van onze taken en het transport op de buitenlandverbindingen.
- TenneT heeft een efficiënte bedrijfsvoering die leidt tot een rendement dat voldoende hoog is om de continuïteit van de onderneming op lange termijn te kunnen garanderen en om de aandeelhouder te compenseren voor het bedrijfsrisico.
- TenneT besteedt veel aandacht aan het creëren van een stimulerende en inspirerende werkomgeving voor haar medewerkers.

Organisatie tennet



Activiteiten

TenneT Holding B.V. beheert momenteel (mei 2006) de volgende activiteiten:

Gereguleerde taken

De gereguleerde taken worden uitgevoerd door TenneT TSO B.V. Dit betreft de wettelijke taken voor het beheer van het landelijk transportnet en het handhaven van de noodzakelijke energiebalans in het Nederlandse elektriciteitsnet. Een aantal uitvoerende, gereguleerde activiteiten is in dochterondernemingen ondergebracht, zoals bij TSO Auction B.V. die de veiling voor import- en exportcapaciteit op de vijf buitenlandverbindingen regelt. Dochteronderneming EnerQ B.V. voert voor de overheid de subsidietaak uit van de wet ter stimulering van de milieukwaliteit van de elektriciteitsproductie (MEP). CertiQ B.V. richt zich op uitgifte en registratie van garanties van oorsprong voor duurzaam opgewekte elektriciteit. Belangrijk is dat een neutrale, onafhankelijke partij in de markt dergelijke activiteiten uitvoert.

TenneT TSO B.V.

Beheert het transportnet van 220 kV en 380 kV in Nederland en het 150 kV-net in Zuid-Holland. TenneT TSO B.V. handhaaft tevens de energiebalans in het Nederlandse elektriciteitsnet.

B.V. Transportnet Zuid-Holland

Heeft de eigendom van het 150 kV-net en een deel van het 380 kV-net in Zuid-Holland.

TSO Auction B.V.

Richt zich op de veiling van de capaciteit op de vijf buitenlandverbindingen van het hoogspanningsnet (twee naar België en drie naar Duitsland). De Duitse TSO's E.ON-Netz en RWE Net en de Belgische TSO Elia nemen deel aan de activiteiten van het veilingbureau.

CertiQ B.V.

CertiQ geeft certificaten uit voor duurzaam opgewekte elektriciteit. Deze garanties van oorsprong zijn bedoeld voor vaststelling van duurzaam opgewekte elektriciteit en in het kader van subsidieverstrekking door EnerQ. De garanties worden elektronisch geregistreerd, uitgegeven en verhandeld.

EnerQ B.V.

Is belast met uitvoering van de subsidietaak in het kader van de wet ter stimulering van de milieukwaliteit van elektriciteitsproductie (MEP).

Stichting Beheer Doelgelden Landelijk Hoogspanningsnet

Deze stichting is opgericht voor het beheer van doelgelden die TenneT TSO B.V., als beheerder van het landelijk hoogspanningsnet, ontvangt bij de uitvoering van wettelijke taken. Deze zogenaamde doelgelden betreffen de ontvangsten uit hoofde van de onbalansverrekening, importen van producenten waarvan de verplichtingen voor 2000 zijn ontstaan en veilingopbrengsten. De doelgelden mag TenneT TSO B.V. niet gebruiken voor de financiering van haar activiteiten en zijn bestemd voor specifiek aan te merken doelen.

Niet-gereguleerde taken

Naast de gereguleerde taken heeft TenneT Holding B.V. een aantal activiteiten met als doel het stimuleren en goed laten functioneren van de markt. Juist vanwege de onafhankelijke positie is het wenselijk dat TenneT Holding B.V. dit werk doet. Wij hanteren hierbij duidelijke criteria voor het wel of niet oppakken van nieuwe activiteiten. Ze moeten in ieder geval bijdragen aan verbetering van de transparantie en efficiëntie van de Nederlandse energiemarkt, dan wel aan de milieukwaliteit van energie. De activiteiten ondersteunen de wettelijke taken en leveren daarvoor geen risico op. Ze mogen de kwaliteit en onafhankelijkheid van TenneT TSO B.V. niet aantasten.

APX B.V.

De APX -groep, waarvan het hoofdkantoor is gevestigd te Amsterdam, is een groep van internationale beurzen voor elektriciteit en gas voor de korte termijn handel in de Benelux en het Verenigd Koninkrijk. 25,5% van de aandelen is in handen van N.V. Nederlandse Gasunie en 74,5% is in handen van TenneT Holding B.V.

De kernactiviteit in Nederland is de spotmarkt voor elektriciteit, waar via een veilingstelsel op een elektronisch handelsplatform anoniem kan worden gehandeld in spotcontracten voor levering op de volgende dag. De beurs draagt zorg voor de financiële afwikkeling van de contracten en publiceert onder andere een dagelijkse prijsindex.

- **APX Power Ltd. (APX Power UK)**

APX Power UK is gevestigd als de eerste onafhankelijke elektriciteitsbeurs in het Verenigd Koninkrijk en faciliteert anonieme, continue handel voor spot en 'forwards' contracten.

- **APX Gas Ltd.**

De Britse gasbeurs voor continue en spothandel APX Gas UK (voorheen EnMO) faciliteert tweederde van de totale daghandel in gas in het Verenigd Koninkrijk.

- **APX Gas NL B.V.**

APX Gas NL faciliteert in samenwerking met Gas Transport Services B.V. zowel de continue als de spothandel op de Title Transfer Facility (TTF), een virtueel platform in Nederland.

- **APX Gas Zeebrugge B.V.**

APX Gas Zeebrugge (58%) voorziet in samenwerking met Huberator, een dochteronderneming van de Belgische gastransportmaatschappij Fluxys, in een fysiek platform in Zeebrugge. Zij functioneert als de centrale tegenpartij die het voor partijen mogelijk maakt om anoniem te handelen.

EeChange B.V. (thans genaamd New Values B.V.)

New Values is een joint venture (50/50%) van TenneT Holding B.V. en Rabobank Nederland. New Values is een elektronische marktplaats die de handel in CO₂-emissierechten faciliteert, via een fulltrade elektronisch handelsplatform.

CertiChange B.V.

CertiChange is een joint venture (50/50%) van TenneT Holding B.V. en Rabobank Nederland. CertiChange is een elektronische marktplaats die de handel in Garanties van Oorsprong en RECS-certificaten faciliteert, via een fulltrade elektronisch handelsplatform. Besloten is om de vennootschap te liquideren.

NLink International B.V.

NLink is opgericht voor het ontwikkelen en bouwen van internationale zee kabelverbindingen. NLink onderzoekt momenteel de mogelijkheid van een zee kabel naar Engeland.

- **BritNed Development Ltd.**

BritNed Development Ltd. is een joint venture (50/50%) van NLink International B.V. en National Grid Transco, gevestigd in Londen, voor ontwikkeling, realisatie en exploitatie van een interconnector tussen Nederland en het Verenigd Koninkrijk.

Elined B.V.

Elined richt zich op de verhuur van locaties voor antennes voor telecom.

- **Relined B.V.**

Deze joint venture (50/50%) van Elined B.V. met ProRail B.V. exploiteert de glasvezelinfrastructuur van het hoogspanningsnet en de spoorwegen.

European Energy Auction B.V. (handelend onder de naam Energiekeuze)

Energiekeuze is een online energieverveilinghuis dat de handel in langetermijncontracten voor de zakelijke markt in Nederland en België faciliteert.

Minderheidsdeelnames:

Endex European Energy Derivatives Exchange N.V.

Endex is opgericht voor de ontwikkeling van een handelsplaats voor bilaterale langetermijntransacties op de elektriciteitsmarkt. Het TenneT-aandeel in Endex is 9,89%.

Belpex S.A.

TenneT Holding B.V. heeft een aandeel van 10% in de Belgische elektriciteitsbeurs Belpex S.A.

HGRT

TenneT TSO heeft een aandeel van 24,5% in holdingmaatschappij HGRT (Holding de Gestionnaires de Réseaux de Transport) via welke TenneT TSO B.V. indirect in Powernext deelneemt.

- **Powernext SA**

In deze Franse elektriciteitsbeurs heeft TenneT TSO B.V. indirect een aandeel van 4,165%.

Organisatie

Aandeelhouder

De Nederlandse Staat

Raad van commissarissen

	geboren	jaar van aantreden	herbe- noeming	tot uiterlijk
ir. R.E. Selman (<i>voorzitter</i>)	(1937)	1998	2006	2010
drs. C. Griffioen RA (<i>vice-voorzitter</i>)	(1941)	2000	2008	2012
drs. J.F. van Duyne	(1942)	2001	2009	2013
drs. J.F.T. Vugts	(1942)	2001	2009	2013
dr. ir. A.W. Veenman	(1947)	2005	2009	2017

Directie

ir. J.M. Kroon MBA

Management

ing. H. Drent	manager Personeel en Organisatie
mr. A.A. Hartman	manager Concernzaken
C.J.M. Meeuwis	manager Markt en Regulering
ir. B.G.M. Voorhorst	manager Business Unit Transport en Infra
drs. I. Rutgers-van Lingen	manager Financiën
ir. P.M.E. Dirix	manager Business Unit Systeem en Besturing

Directie 100% dochters

APX B.V.	drs. B. den Ouden	chief executive officer
	ir. P. Verberne	chief operating officer
TSO Auction B.V.	C.J.M. Meeuwis	directeur
EnerQ B.V.	ir. P.M.E. Dirix	directeur
CertiQ B.V.	ir. P.M.E. Dirix	directeur
Elined B.V.	drs. J.W. Tom	directeur
NLink International B.V.	mr. A.A. Hartman	directeur
European Energy Auction B.V.	J. Vroomans	directeur

Raad van commissarissen



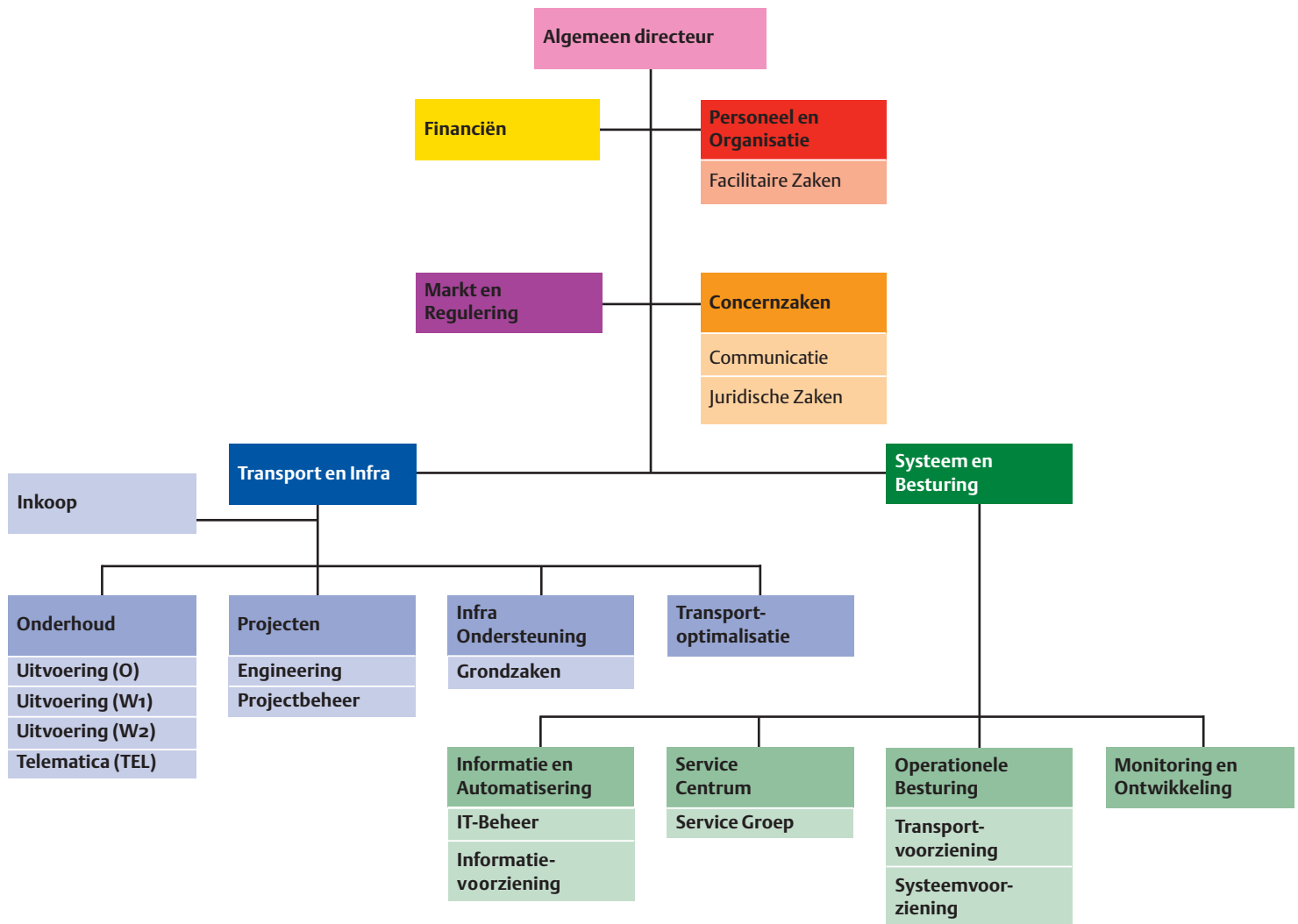
Zittend v.l.n.r.: dr. ir. A.W. Veenman, drs. J.F.T. Vugts
Staannd v.l.n.r.: drs. J.F. van Duyne, ir. R.E. Selman,
en drs. C. Griffioen RA.

Directie en management



V.l.n.r.: ir. P.M.E. Dirix, ing. H. Drent, ir. B.G.M. Voorhorst,
ir. J.M. Kroon MBA, drs. I. Rutgers, C.J.M. Meeuwis en
mr. A.A. Hartman.

Organisatiestructuur



Algemeen directeur

ir. J.M. Kroon MBA

Mel Kroon (1957) is algemeen directeur van TenneT. Hij werkte vanaf 1997 tot 2002 bij SNS Reaal Verzekeringen in Utrecht als algemeen directeur van Hooge Huys Verzekeringen N.V. Vanaf 1999 was hij vice-voorzitter van de hoofddirectie van SNS Reaal Verzekeringen. Mel Kroon studeerde lucht- en ruimtevaarttechniek aan de Technische Universiteit Delft. Een aantal jaren later behaalde hij zijn graad als Master of Business Administration aan de Rochester University/Erasmus Universiteit Rotterdam. Mel Kroon begon zijn carrière bij Fokker Aircraft N.V. waar hij diverse functies bekleedde, o.a. als adjunct-directeur marketing. Vervolgens werkte hij bij Holec N.V. als director Marketing & Sales Tractie, waarna hij de overstap maakte naar SNS Reaal Verzekeringen.

De huidige nevenfuncties van Mel Kroon: lid van de raad van commissarissen Havenbedrijf Rotterdam N.V., voorzitter van de raad van commissarissen Diamond Tools Group B.V., lid van de raad van commissarissen Revalidatietechniek het Dorp B.V., lid van de raad van commissarissen Endex European Energy Derivatives Exchange N.V., lid van de raad van commissarissen APX B.V., lid van Steering Committee ETSO, Lid van het bestuur EnergieNed en voorzitter Stichting Onroerend Goed Beheer Phoenix.

Raad van commissarissen

Ir. R.E. Selman

Ruud Selman (1937), de voorzitter van de raad van commissarissen, werd op 21 oktober 1998 benoemd en zijn tweede zittingstermijn loopt tot oktober 2006. Hij is tevens lid van de raad van commissarissen van Trespas International B.V. (voorzitter) en Holland Colours N.V. (voorzitter). Daarnaast is Ruud Selman voorzitter van de adviescommissie Technologische Samenwerkingsprojecten (Senter/EZ), voorzitter van het bestuur van Stichting Administratiekantoor Aandelen ASM Lithografie en lid van het bestuur van Stichting Administratiekantoor Aandelen VOPAK en van de Stichting Administratiekantoor Aandelen Univar.

Drs. C. Griffioen RA

Cees Griffioen (1941), de vice-voorzitter van de raad van commissarissen en voorzitter van de audit commissie, werd op 15 juni 2000 benoemd en zijn tweede zittingstermijn loopt tot juni 2008. Hij is tevens lid van de raad van commissarissen van de N.V. Nederlandse Gasunie en Gas Transport Services B.V. en lid van de raad van commissarissen van Berenschot Holding B.V., KAS BANK N.V. en Cordares Holding N.V. Daarnaast is Cees Griffioen lid van de raad van toezicht van de Zorggroep Noorderbreedte en lid van het Curatorium Post Academische Controllersopleiding aan de Rijksuniversiteit Groningen en adviseur van de Regiodirecteur van Deloitte.

Drs. J.F.T. Vugts

Jan Vugts (1942) werd op 17 juli 2001 benoemd in de raad van commissarissen en is lid van de audit commissie. In juli 2005 is hij herbenoemd en zijn tweede zittingstermijn in de raad van commissarissen loopt tot 2009. Hij is voorzitter van de raad van commissarissen van Alewijnse Holding B.V. Bovendien is Jan Vugts lid van de raad van commissarissen van Van Grinsven Drukkers B.V. en lid van het bestuur van de Stichting K.U.N. en het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Wolters Kluwer.

Drs. J.F. van Duyne

Fokko van Duyne (1942) werd op 26 oktober 2001 benoemd in de raad van commissarissen. In oktober 2005 is hij herbenoemd en zijn tweede zittingstermijn loopt tot 2009. Hij is tevens voorzitter van de raad van commissarissen van Gamma Holding N.V. en OPG Groep N.V. alsmede voorzitter van de raad van commissarissen van De Nederlandsche Bank N.V. en van Samas-Groep N.V. Daarnaast is Fokko van Duyne voorzitter van de raad van commissarissen Koninklijke Verkade N.V. en van het bestuur van Stichting Preferente Aandelen Koninklijke Wegener N.V. Ook is hij voorzitter van het bestuur van Administratiekantoor Vedior N.V. en lid van het bestuur van de Stichting Administratiekantoor Fugro N.V., alsmede van het bestuur van Stichting Continuïteit Boskalis Westminster N.V. en Stichting Preferente Aandelen Buhrmann N.V. Fokko van Duyne is bovendien Kroonlid van de Sociaal-Economische Raad (SER) en in oktober 2005 is hij door minister Brinkhorst van Economische Zaken gevraagd leiding te geven aan een consortium van negen grote industriële bedrijven, die samen langdurige contracten willen sluiten om energie in te kopen.

Dr.ir. A.W. Veenman

Aad Veenman (1947) is op 8 maart 2005 benoemd in de raad van commissarissen en zijn zittingstermijn loopt tot 2009. Hij is sinds 1 november 2002 president-directeur bij de Nederlandse Spoorwegen en sinds 1 januari 2005 tevens voorzitter van de Community of European Railway and Infrastructure Companies (CER). Tevens is hij lid van de raad van commissarissen van Rabobank Nederland en voorzitter van de raad van commissarissen van Koninklijke Ten Cate N.V.

Kerncijfers TenneT Holding B.V.

	2005	2004	2004	2003	2002 ¹⁾	2001
	IFRS	IFRS	Dutch GAAP	Dutch GAAP	Dutch GAAP	Dutch GAAP
Financiële gegevens (in miljoenen euro's)						
Omzet	417,9	413,7	415,8	358,1	326,4	354,5
Bedrijfsresultaat (EBIT)	67,5	110,9	112,0	82,5	80,1	78,6
Nettowinst na belasting	96,0	65,2	58,0	51,0	46,6	63,6
Materiële vaste activa	1.111,5	1.047,9	794,0	765,1	492,3	482,1
Eigen vermogen	609,0	551,8	374,1	339,2	288,2	179,2
Balans totaal	2.971,1	2.043,1	1.861,9	1.711,6	994,6	875,5
Gemiddeld aantal medewerkers (in fte's)	493	491	491	352	318	280
Verhoudingsgetallen: ²⁾						
Solvabiliteit	51,6%	51,0%	42,9%	35,6%	43,3%	27,6%
Rentabiliteit gemiddeld totaal vermogen	8,5%	6,4%	6,4%	6,3%	7,1%	10,5%
Rentabiliteit gemiddeld eigen vermogen	16,5%	14,6%	16,3%	16,2%	20,0%	46,9%
Rentedekking	4,3	7,5	7,8	10,2	12,6	10,4
Leningen/EBITDA	2,4	2,0	2,1	3,4	1,6	1,4
Technische gegevens						
Circuit lengte - 380 kV (in km)	2.003	2.003	2.003	2.003	2.003	2.003
Circuit lengte - 220 kV (in km)	683	683	683	683	683	683
Circuit lengte - 150 kV (in km)	551	551	551	542	-	-
Stations 380 kV (aantal)	18	18	18	18	18	18
Stations 220 kV (aantal)	12	12	12	12	12	12
Stations 150 kV (aantal)	19	19	19	19	-	-
Import (in GWh)	23.691	21.405	21.405	20.801	20.870	21.492
Export (in GWh)	5.398	5.188	5.188	3.809	4.488	4.209
Storingen 380/220 kV ³⁾	39 ⁴⁾	14	14	16	18	17
Onderbrekingen 380/220 kV	-	-	-	-	-	1
Niet geleverde energie (MWh) 380/220 kV	-	-	-	-	-	6
Storingen 150 kV ³⁾	20	17	17	19	5	8
Onderbrekingen 150 kV	1	1	1	-	3	2
Niet geleverde energie (MWh) 150 kV	151	141	141	-	340	257

¹⁾ Resultaat geschoond voor vorming latente belastingvordering

²⁾ Balanstotaal minus de niet-vrij ter beschikking staande middelen, debiteuren/crediteuren beurstransacties en de vooruit ontvangen investeringsbijdragen

³⁾ Deze leiden niet tot een onderbreking in elektriciteitsvoorziening

⁴⁾ Op één dag 20 storingen in verband met 'lijndansen'

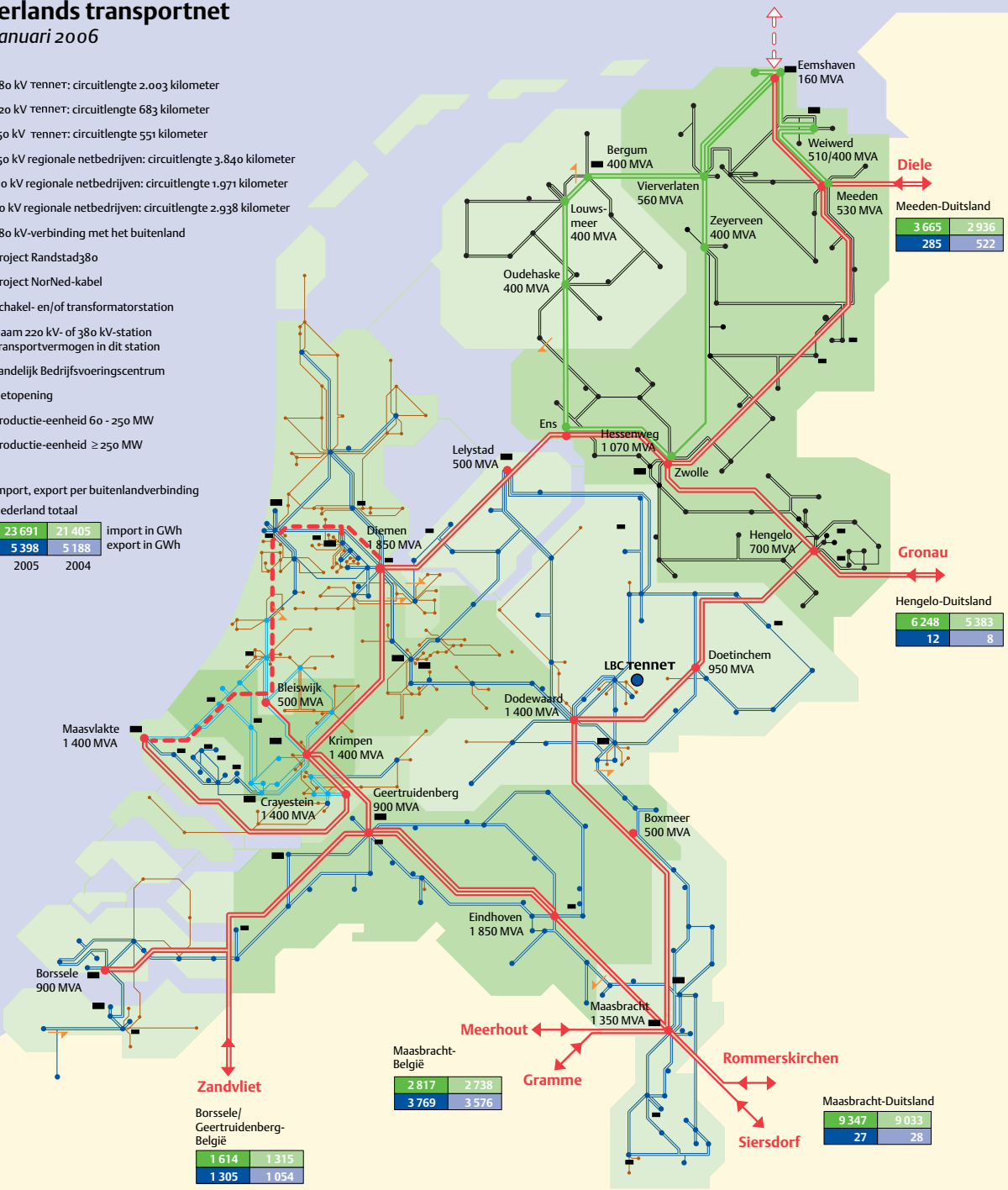
Nederlands transportnet

per 1 januari 2006

- 380 kV tennet: circuitlengte 2.003 kilometer
- 220 kV tennet: circuitlengte 683 kilometer
- 150 kV tennet: circuitlengte 551 kilometer
- 150 kV regionale netbedrijven: circuitlengte 3.840 kilometer
- 110 kV regionale netbedrijven: circuitlengte 1.971 kilometer
- 50 kV regionale netbedrijven: circuitlengte 2.938 kilometer
- ↔ 380 kV-verbinding met het buitenland
- Project Randstad380
- ↔ Project NorNed-kabel
- ● ● Schakel- en/of transformatorstation
- Diemen Naam 220 kV- of 380 kV-station
450 MVA
Transportvermogen in dit station
- Landelijk Bedrijfsvoeringscentrum
- Netopening
- Productie-eenheid 60 - 250 MW
- Productie-eenheid ≥ 250 MW

Import, export per buitenlandverbinding
Nederland totaal

23 691	21 405	import in GWh
5 398	5 188	export in GWh
2005	2004	



Diele

3 665	2 936
285	522

Meeden-Duitsland

Gronau

6 248	5 383
12	8

Hengelo-Duitsland

Maasbracht-België

2 817	2 738
3 769	3 576

Zandvliet

1 614	1 315
1 305	1 054

Borssele/
Geertruidenberg-
België

Maasbracht-Duitsland

9 347	9 033
27	28

Kerncijfers CertiQ B.V.

Soorten duurzame energie in MWh	Nederland 2005	Buitenland 2005
Biomassa	4.570.409	1.396.633
Water	94.464	8.401.347
Zon	2.902	-
Wind	2.064.992	1.000
WKK	9.691.563	-
Totaal	16.424.330	9.798.980

Kerncijfers EnerQ B.V.

Categorie	Budgetbeslag 2005 (x EUR 1.000)	Budgetbeslag 2003-2005 (x EUR 1.000)	Productie 2003-2005 (x 1.000 MWh)	Aanvragen 2005 (aantal)
Wind	138.869	247.198	3.837	201
Zon	253	446	5	187
Water	446	636	7	6
Biomassa	279.971	374.476	5.538	71
WKK	112.783	197.233	22.113	1.157
Totaal	532.322	819.990	31.500	1.622

Kerncijfers TSO Auction B.V.

Financiële gegevens	Beschikbare capaciteit	Verkregen capaciteit	Opbrengsten (x EUR 1.000)	Opbrengsten 2004 (x EUR 1.000)	Opbrengsten 2003 (x EUR 1.000)
Dagveiling	46,7 TWh	45,2 TWh	48.457	20.784	52.121
Maandveiling	20,3 TWh	20,3 TWh	34.239	26.119	44.402
Jaarveiling	15,8 TWh	15,8 TWh	36.448	34.908	35.501
Resale		4,9 TWh	(2.084)	(1.271)	(1.540)
Totaal			117.060	80.540	130.484

Personele gegevens TenneT Holding B.V.

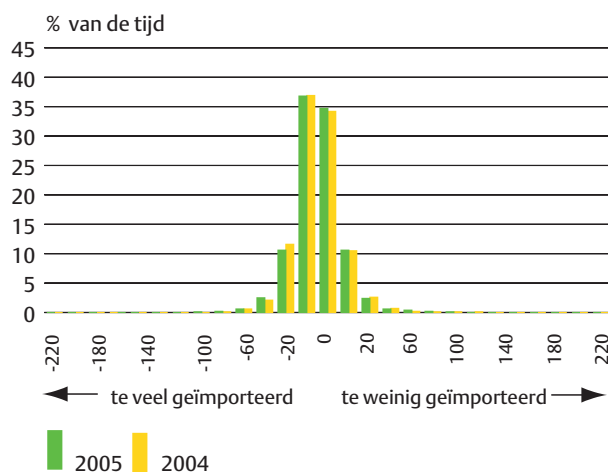
	2001	2002	2003	2004	2005
Aantal medewerkers	280	318	352	491	493
Toegestane basisformatie	246,5	273,5	312,15	486,75	496,85
Gemiddelde leeftijd	42,4	41,8	41,1	41,3	40,8
Gemiddelde diensttijd	2,3	2,8	3,2	2,8	3,5
Verloop percentage	6,91	9,07	7,06	7,99	11,50

PM Voor de gemiddelde diensttijd is als uitgangspunt de oprichting van TenneT genomen per 21-10-1998. Diensttijd bij de rechtsvoorgangers Sep of TZH is niet meegeteld.

*) Formatie eerste helft 2004, vóór overname TZH

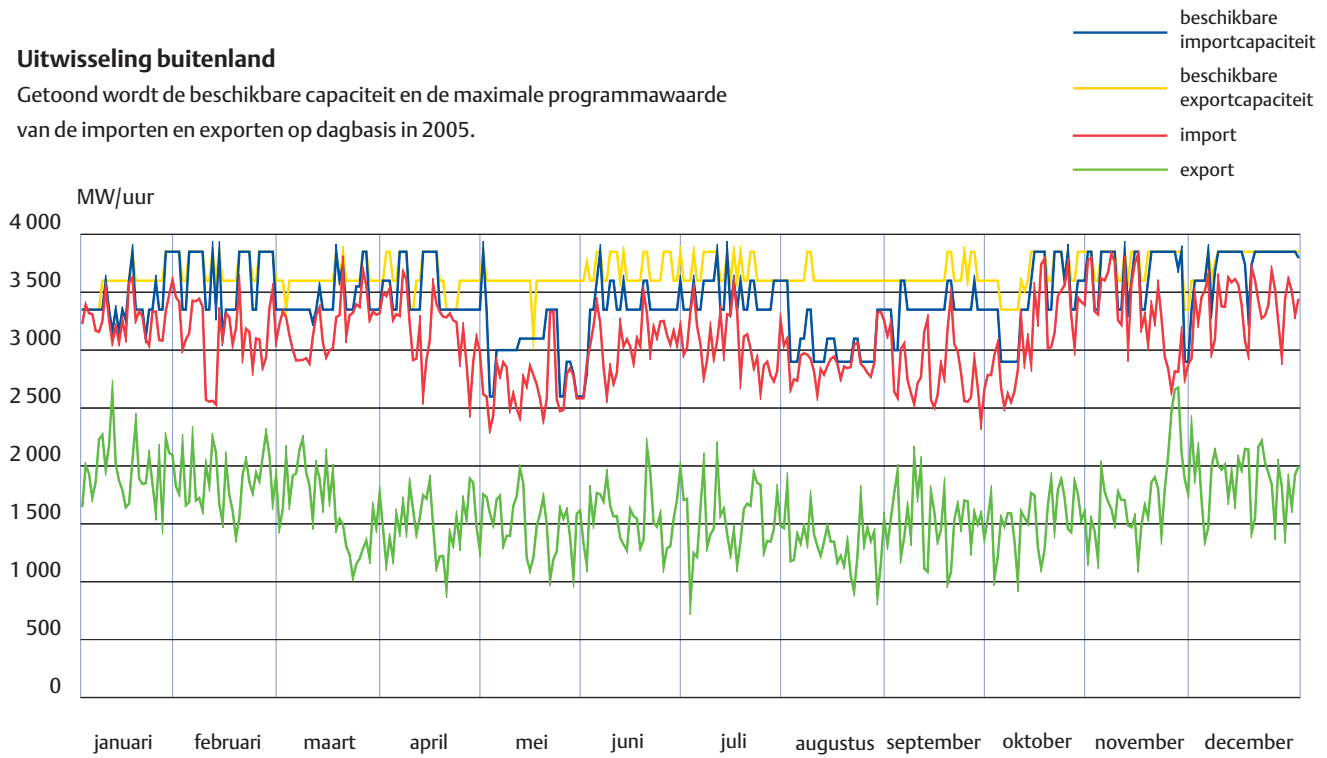
Onwillekeurige uitwisseling Nederland ten opzichte van het buitenland

Weergegeven zijn de verschillen van de fysieke energiestromen ten opzichte van het uitwisselingsprogramma met het buitenland in uurwaarden. In 71,5% van de uren is het verschil ten opzichte van het uitwisselingsprogramma met het buitenland beneden 20 MWh gebleven. In 0,2% van de tijd is de landelijke norm van 100 MWh niet gehaald.



Uitwisseling buitenland

Getoond wordt de beschikbare capaciteit en de maximale programmawaarde van de importen en exporten op dagbasis in 2005.



Onbalans van PV-partijen op dagbasis

Weergegeven is de gezamenlijke onbalans per dag van alle programmaverantwoordelijke (PV) partijen in de periode van 1 januari tot en met 31 december 2005. De staafjes tonen het het volume per dag van de positieve onbalans (overschot) en negatieve onbalans (tekort).

*) De uitschieter van 31 oktober 2005 betreft een administratief verschil, veroorzaakt door een allocatiefout van een netbeheerder.

